

# AZ Métal se diversifie pour doubler son chiffre d'affaires en cinq ans

Par Matthieu Leman, le 06 mai 2022

AZ Métal, sous-traitant industriel qui s'est diversifié dans la fabrication de conteneurs et la réhabilitation de déchetteries, a fait entrer dans son capital Sodero Gestion. L'objectif de Ronan Le Tiec, le dirigeant de la PME installée à Quévert, est notamment de développer de nouveaux produits pour doubler son chiffre d'affaires en cinq ans.



▲ Ronan Le Tiec se félicite de la qualité de ses salariés, dont les équipes production et logistique sont dirigées par deux femmes. — Photo : Matthieu Leman

Début avril, AZ Métal (près de 4 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2021, 24 salariés) a fait entrer dans son capital Sodero Gestion. L'opération d'un million d'euros a été menée par la société de capital investissement implantée à Nantes, Rennes et Brest, via Bretagne Participations.

"Même si j'ai des collaborateurs brillants, au moment des choix, j'étais seul", confie Ronan Le Tiec, le dirigeant de l'entreprise créée en 2011. "L'accompagnement de Sodero me permet de récupérer des avis d'experts et de partager les choix stratégiques. Nous avons mis en place un plan d'actions sur cinq ans avec l'objectif de doubler le chiffre d'affaires." Le chef d'entreprise, âgé de 55 ans, voit également dans cette arrivée l'opportunité de préparer la transmission de sa société. Enfin, l'apport de Sodero Gestion permettra le financement de nouveaux produits et d'éventuelles opérations de croissance externe, dans l'un des deux domaines d'activité d'AZ Métal : l'environnement. "Ce sera plus facile d'y aller avec un partenaire", confie le dirigeant.

## Du diagnostic à la pose

Sous la marque AZ Environnement, née en 2016, la PME installée à Quévert a développé deux nouvelles activités. En premier lieu, elle fait partie des quatre à cinq acteurs français de la réhabilitation des déchetteries. Boostée par la loi Nôtre et l'attribution de ces équipements aux agglomérations, l'entreprise costarmoricaïne en a mis près de 130 aux normes, notamment au niveau de la sécurité des hauts de quai, et en a équipé une trentaine de nouvelles. Une activité qui s'étend du diagnostic à la pose et qui représente 10 à 15 % du chiffre d'affaires. "Nous sommes reconnus sur le plan national sur ce marché", résume avec satisfaction Ronan Le Tiec.

## Deux gros investissements

L'autre activité développée dans le domaine de l'environnement par le sous-traitant industriel est la conception et la fabrication de conteneurs. Là encore, la législation, notamment celle qui oblige les entreprises à trier leurs flux, a porté l'activité et inspiré le bureau d'études de la PME. Deux brevets ont été déposés pour des "boxes" adaptés pour collecter différents produits : carton, pneus (600 conteneurs vendus en 2021), produits remboursés... "Quatre à cinq nouveaux produits sont en phase d'étude plus ou moins avancée", se félicite encore le dirigeant. "Ils répondent à des demandes spécifiques qui apparaissent sur le marché comme celles liées au bricolage, aux jouets..." Les clients sont les principaux recycleurs. En 2022, AZ Environnement représente 50 % du chiffre d'affaires, un chiffre en forte progression.



▲ En 2021, AZ Métal a consommé 950 tonnes d'acier et 300 tonnes de plastique. - Photo : Matthieu Leman

Mais l'activité historique de la société costarmoricaine, la sous-traitance industrielle n'est pas en reste. Elle progresse également, notamment grâce à la fabrication depuis sept ans de paniers de nacelle pour la société Manitou. Un contrat qui génère 20 % du chiffre d'affaires. "Nous avons développé un vrai savoir-faire dans ce domaine : sur 1 800 paniers livrés en 2021, seuls trois ont été en non-qualité", témoigne Ronan Le Tiec. AZ Métal réalise également les études techniques et fabrique les éléments de terrains multisports, qui pèsent pour 10 % du chiffre d'affaires.

Pour accompagner cette croissance, Ronan Le Tiec continue de muscler son outil de production. Une machine de découpe cintrage neuf axes va venir remplacer cet été celle déjà présente dans l'atelier de métallurgie de 2 500 m<sup>2</sup> (l'atelier plastique couvre de son côté 500 m<sup>2</sup>). L'investissement se monte à 300 000 euros, dont 40 % ont été financés dans le cadre de France Relance. Et une découpe laser tube sera installée cet automne contre un effort de 600 000 euros. "Elle permettra de supprimer un poste de sous-traitance important." ●

MOTS-CLÉS [ENVIRONNEMENT](#) [INVESTISSEMENT](#) [DÉVELOPPEMENT](#) [FINANCEMENT](#)